

重庆天泰能源集团有限公司 管理咨询方案征集文件

标书编号：TTZB-2024007

项目名称：集团管理咨询方案征集

征集方：重庆天泰能源集团有限公司

二〇二四年二月

参选须知前附表:

项号	内 容	说明与要求
1	项目名称	集团管理咨询方案
2	项目地点	重庆市九龙坡区
3	时间要求	2024年3月6日12时前征集响应单位按要求完成管理咨询方案的交付。
4	项目内容	见本征集文件第一部分、第二部分、第三部分的要求
5	征集响应单位资质要求等	<p>(一)营业执照</p> <p>征集响应单位须是在中国注册的企业法人，注册资金100万元及以上，具备管理咨询服务资质，具备独立的法人资格和承担民事责任的能力，经营范围和资质须涵盖管理咨询业务相关内容；需提供有效的营业执照（加盖单位公章）。</p> <p>(二)信誉要求</p> <ol style="list-style-type: none">最近三年没有出现违法违规或失信行为；最近三年没有拖欠劳务费的败诉记录及拖欠劳务费信访查证记录；最近三年没有无故弃标、围标等不良记录；受到行政处罚的不在其行政处罚期内（受到行政处罚的须提供行政处罚情况说明及真实性承诺）；未被最高人民法院在“信用中国”网站（www.creditchina.gov.cn）或各级信用信息共享平台中列入失信被执行人名单（提供“信用中国”网站相关查询结果，查询结果网页打印件必须清楚并加盖单位公章）；近两年内法定代表人、拟委任的项目负责人无行贿等犯罪行为。 <p>(三)业绩要求</p> <ol style="list-style-type: none">征集响应单位自2021年1月1日至2024年3月1日（以合同签订时间为准）具有国企总部咨询案例（不少于3个），有多元化业务、能源行业相关咨询案例更佳。有效业绩证明：以上业绩须提供合同原件现场备查后返还，另提供上述业绩合同首尾页、项目验收单（或其他可证明项目顺利完结的文件）的复印件（均加盖公章及骑缝章）以证明。 <p>(四)项目团队要求</p> <ol style="list-style-type: none">征集响应单位提供本次项目管理团队的名单汇总表，包括项目团队所

		<p>有人员姓名、单位、项目经历介绍、专业技能认证证书、在本项目的分工等，另需提供项目团队成员的资格证书复印件、人员社保证明。</p> <p>2. 征集响应单位指派的项目管理团队负责人需了解国家最新行业政策要求和行业最新发展动向，具有企业治理、管控、组织结构、人才结构、制度流程梳理和优化相关咨询项目经验。项目负责人有 2 个及以上国企总部咨询管理项目（需提供相关文件证明、合同业绩证明），其他团队成员至少有 3 个及以上咨询项目成功案例。</p> <p>在项目方案确定后的实施期间，中标人的合伙人级别人员自签订合同之日起在采购人工作现场月均驻场时间不得低于 3 个工作日，项目团队成员需全员（指项目负责人、项目咨询师）驻场。项目负责人未经采购人同意不得调换、项目咨询师调换人数不得超过项目总成员（不含合伙人）的 25%。</p> <p>（五）财务要求</p> <p>财务状况良好，提供经独立审计机构出具的 2020 年度至 2022 年度三年会计报表，以及 2023 年度会计报表（可未经审计机构审计，加盖投标人公章）。</p> <p>（六）其他要求</p> <p>1. 本项目不接受联合体投标；不允许任何形式的分包或转包。</p> <p>2. 征集响应单位为同一人或者存在控股、管理关系的不同单位，不得同时参与本项目投标。</p>
6	资格审查方式	资格后审
7	本次报价	征集响应单位应根据自身方案进行报价，本次报价只作为方案评审参考（备注：征集响应单位的报价将作为方案综合评审时的评审条件之一），征集响应单位的报价包括方案和报告编制费用、以及方案落实实施费用等。
8	相关说明	<p>（一）费用承担</p> <p>征集响应单位自行承担对本项目进行响应投标所发生的和涉及的一切费用，不管投标结果如何，征集方对上述费用不负任何责任。</p> <p>（二）奖励</p> <p>本次征集首先对各响应单位提交的集团管理咨询方案进行评审，在达到以下条件时进行一定的奖励：</p>

		<p>1. 若符合资质要求的响应单位超过 8 家及以上,则通过评审选取 6 家响应文件进行奖励并设定奖项如下:一等奖 1 名奖金 3 万元、二等奖 2 名奖金各 2 万元、三等奖 3 名奖金各 1 万元。凡方案未进入前 6 名的将不能获得奖金。</p> <p>2. 若符合资质要求的响应单位有 5-7 家,则选取 3 家响应文件进行奖励并设定奖项如下:一等奖 1 名 3 万元、二等奖 1 名 2 万元、三等奖 1 名 1 万元。凡方案未进入前 3 名的将不能获得奖金。</p> <p>3. 若符合资质要求的响应单位有 2-4 家,可选取 1-2 家响应文件根据排名分别奖励 2 万元、1 万元,其余将不能获得奖金。</p> <p>4. 若符合资质要求的响应单位只有 1 家,则不设立奖金。</p> <p>上述奖励费用,将由第二阶段实施时</p> <p>(三) 知识产权</p> <p>所有参加本次征集活动的响应单位所提交的咨询管理方案均视为征集响应单位根据本次要求所创作的作品,响应单位所递交的咨询管理方案等投标文件的所有内容及成果的著作权、版权和使用权归征集方所有,征集方收到的所有响应文件均不予退回;征集方或征集方在后续阶段委托的进一步深化服务单位均可以使用响应单位所递交的咨询管理方案内容。</p> <p>相关内容详见第一部分中的三(三)。</p> <p>(四) 阶段安排</p> <p>1. 第一阶段:本次方案征集阶段;也可视为预咨询阶段。</p> <p>2. 第二阶段:本次方案征集及评审结束后,征集方将根据情况制定集团管理咨询及实施方案,新制定的集团管理咨询及实施方案经内部评审同意后,征集方开展采购招标,招标将在以下范围开展:</p> <p>(1) 若第一阶段符合资质要求且响应单位超过 8 家(含)及以上的,则邀请获得奖励的 6 家单位参加比选;</p> <p>(2) 若第一阶段符合资质要求且响应单位在 3(含)-7 家(含),则邀请该 3-6 家参加比选;</p> <p>(3) 若第一阶段符合资质要求且响应单位在 1-2 家的,以公告邀请方式开展招标比选。</p>
--	--	--

		<p>3. 第三阶段：按上述范围进行采购比选，经评审确定方案实施中标人。</p> <p>特别说明：第三阶段的中标人须承担第一阶段方案征集响应方案的奖励费用。</p> <p>4. 第四阶段：中标人实施方案、履行合同。</p>
9	比价书费	无
10	投标担保	无
11	答疑会	暂不组织，征集方根据响应单位的咨询情况，如有需要可安排在 2 月 26 日进行一次统一答疑。
12	征集响应文件组成及数量	征集响应文件正本一份, 副本一份, 电子 U 盘文档 1 份。对响应文件的要求详见本文件的第二部分、第三部分、第四部分。
13	报价截止时间	<p>递交征集文件时间（截止时间）：2024 年 3 月 6 日 12 时前</p> <p>文件递交地点：重庆市九龙坡区科城路 108 号融堃彩云里 10 层 1005 号</p> <p>联系人：吴老师（电话 15223865560）</p>
14	方案评审	在具备条件下，2024 年 3 月 6 日 12 时后。

重庆天泰能源集团有限公司 管理咨询方案征集公告

重庆天泰能源集团有限公司（简称：天泰能源集团）拟开展集团管理咨询方案征集，欢迎对此感兴趣并具有丰富管理咨询经验能力的专业单位参与方案征集。

标书编号：TTZB-2024007

项目名称：天泰能源集团管理咨询方案征集

征集方：重庆天泰能源集团有限公司

一、征集文件发放

（一）请自行在重庆天泰能源集团有限公司主页或行采家”平台（<https://www.gec123.com>）下载比价采购文件和技术标准文件。

（二）重庆天泰能源集团有限公司主页（<http://www.tiantaienergy.com/>）→招标信息(主页右上角)→集团管理咨询方案征集公告→点击浏览该文（鼠标左键点击一下）→下载

二、对征集响应单位资质要求

（一）营业执照

征集响应单位须是在中国注册的企业法人，注册资金100万元及以上，具备管理咨询服务资质，具备独立的法人资格和承担民事责任的能力，经营范围和资质须涵盖管理咨

询业务相关内容；需提供有效的营业执照（加盖单位公章）。

（二）信誉要求

1. 最近三年没有出现违法违规或失信行为；
2. 最近三年没有拖欠劳务费的败诉记录及拖欠劳务费信访查证记录；
3. 最近三年没有无故弃标、围标等不良记录；
4. 受到行政处罚的不在其行政处罚期内（受到行政处罚的须提供行政处罚情况说明及真实性承诺）；
5. 未被最高人民法院在“信用中国”网站（www.creditchina.gov.cn）或各级信用信息共享平台中列入失信被执行人名单（提供“信用中国”网站相关查询结果，查询结果网页打印件必须清楚并加盖单位公章）；
6. 近两年内法定代表人、拟委任的项目负责人无行贿等犯罪行为。

（三）业绩要求

1. 征集响应单位自 2021 年 1 月 1 日至 2024 年 3 月 1 日（以合同签订时间为准）具有国企总部咨询案例（不少于 3 个），有多元化业务、能源行业相关咨询案例更佳。
2. 有效业绩证明：以上业绩须提供合同原件现场备查后返还，另提供上述业绩合同首尾页、项目验收单（或其他可证明项目顺利完结的文件）的复印件（均加盖公章及骑缝章）以证明。

（四）项目团队要求

1. 征集响应单位提供本次项目管理团队的名单汇总表，包括项目团队所有人员姓名、单位、项目经历介绍、专业技能认证证书、在本项目的分工等，另需提供项目团队成员的资格证书复印件、人员社保证明。

2. 征集响应单位指派的项目管理团队负责人需了解国家最新行业政策要求和行业最新发展动向，具有企业治理、管控、组织结构、人才结构、制度流程梳理和优化相关咨询项目经验。项目负责人有 2 个及以上国企总部咨询管理项目（需提供相关文件证明、合同业绩证明），其他团队成员至少有 3 个及以上咨询项目成功案例。

在项目方案确定后的实施期间，中标人的合伙人级别人员自签订合同之日起在采购人工作现场月均驻场时间不得低于 3 个工作日，项目团队成员需全员（指项目负责人、项目咨询师）驻场。项目负责人未经采购人同意不得调换、项目咨询师调换人数不得超过项目总成员（不含合伙人）的 25%。

（五）财务要求

财务状况良好，提供经独立审计机构出具的 2020 年度至 2022 年度三年会计报表，以及 2023 年度会计报表（可未经审计机构审计，加盖投标人公章）。

（六）其他要求

1. 本项目不接受联合体投标；不允许任何形式的分包或转包。

2. 征集响应单位为同一人或者存在控股、管理关系的不同单位，不得同时参与本项目投标。

重庆天泰能源集团有限公司

2024年2月6日

第一部分 项目说明

一、项目背景

重庆天泰能源集团有限公司（简称：天泰能源集团、公司）是重庆市首家电力上市公司——重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司（股票代码：600116）属下重要的子公司，2023年公司排名重庆市制造业百强第56位。

公司主要从事铝冶炼及加工（主要包括电解铝、再生铝、铝板锭、全铝智能家居生产销售）、发电输电供电、热力供应、综合能源、投资及大宗商品贸易等业务领域，公司目前共19家控、参股单位（含二、三级单位），集团及所属公司现有员工900人。

为清晰界定集团公司（指“重庆天泰能源集团有限公司”，下同）和各控、参股单位董事会、党委和经营层治理界面，提高治理、管理和合规化水平，提升经营活力，保障集团平稳、有序发展，公司拟开展管理咨询工作。

二、目的

（一）对集团涉足行业的战略方向进行前瞻性研判

借助咨询公司丰富的管理咨询经验，以及对行业的高研判能力，结合集团现状，对公司目前所涉足业务的行业前景（含技术、竞争性等）、战略方向、政策（含涉税）等方面

提出专业化建议和有效解决方案，确保能充分、有效支撑集团战略目标达成。通过咨询公司的介入，使天泰能源集团更加充分了解所处行业的外部环境以及发展趋势等。

（二）规避运营风险，提升内部治理水平。

借助具有丰富的集团管控咨询经验的咨询公司，从充分理解天泰能源集团战略、管理模式和核心业务模式出发，以助力实现天泰能源集团的管理目标和经营目标为目的，梳理内部管控模式和业务流程，引入最佳行业实践经验，识别主要问题和差距，明晰咨询方案落地的建设方向和规划（包括明确方案建设拟达成目标、节点阶段、建设重点、总体方案、所需资源、配套管控体系和实施方案等），通过咨询公司介入，提升集团内部经营效益、规避运营风险。

（三）清晰界定管理界面，提高经营活力。

按新公司法和股东单位要求以及结合公司实际，通过集团章程梳理和优化管控模式，规范股东大会、董事会决议事项、表决权限和对管理权限进行清晰界定，确保集团公司在规模不断扩大的情况下能有效指导、协调各业务板块和各单位经营运作，提升各单位经营能力和业务处理速度、保障公司资产保值增值。

三、其他说明

（一）费用承担

征集响应单位自行承担对本项目进行响应投标所发生

的和涉及的一切费用，不管投标结果如何，征集方对上述费用不负任何责任。

（二）奖励

本次征集首先对各响应单位提交的集团管理咨询方案进行评审，在达到以下条件时进行一定的奖励：

1. 若符合资质要求的响应单位超过 8 家及以上，则通过评审选取 6 家响应文件进行奖励并设定奖项如下：一等奖 1 名奖金 3 万元、二等奖 2 名奖金各 2 万元、三等奖 3 名奖金各 1 万元。凡方案未进入前 6 名的将不能获得奖金。

2. 若符合资质要求的响应单位有 5-7 家，则选取 3 家响应文件进行奖励并设定奖项如下：一等奖 1 名 3 万元、二等奖 1 名 2 万元、三等奖 1 名 1 万元。凡方案未进入前 3 名的将不能获得奖金。

3. 若符合资质要求的响应单位有 2-4 家，可选取 1-2 家响应文件根据排名分别奖励 2 万元、1 万元，其余将不能获得奖金。

4. 若符合资质要求的响应单位只有 1 家，则不设立奖金。

（三）知识产权

1. 所有参加本次征集活动的响应单位所提交的咨询管理方案均视为征集响应单位根据本次要求所创作的作品，响应单位所递交的咨询管理方案等投标文件的所有内容及成果的著作权、版权和使用权归征集方所有，征集方收到的所

有响应文件均不予退回，征集方或征集方在后续阶段委托的进一步深化服务单位均可以使用响应单位所递交的咨询管理方案内容。

2. 征集方有权使用任何参与本次征集活动响应单位的咨询方案内容，并根据需要对咨询方案进行调整和修改。

3. 征集方有权在评审结束后公开展示各征集活动单位的方案内容（如需要），并通过传播媒介、杂志、书刊或其它形式介绍、展示及评价方案内容，所有展示、推介均不需向任何单位支付费用。

4. 征集响应单位保证所递交的征集响应文件及资料均未侵犯他人的知识产权，否则必须承担由此引起的全部法律责任和经济责任。

5. 若征集响应单位使用了他人的专利、专有技术，涉及的费用由征集响应单位负担。

6. 任何参加本次征集活动的单位未经征集方许可，不得将本项目的方案内容及相关资料用于其他任何项目的投标中，不得在国内外报刊、网络、电视等媒体及学术或技术交流会上发表、展示本项目方案内容。

（四）阶段安排

1. 第一阶段：本次方案征集阶段；也可视为预咨询阶段。

2. 第二阶段：本次方案征集及评审结束后，征集方将根据情况制定集团管理咨询及实施方案，新制定的集团管理咨

询及实施方案经内部评审同意后，征集方开展采购招标，招标将在以下范围开展：

（1）若第一阶段符合资质要求且响应单位超过 8 家（含）及以上的，则邀请获得奖励的 6 家单位参加比选；

（2）若第一阶段符合资质要求且响应单位在 3（含）-7 家（含），则邀请该 3-6 家参加比选；

（3）若第一阶段符合资质要求且响应单位在 1-2 家的，以公告邀请方式开展招标比选。

3. 第三阶段：按上述范围进行采购比选，经评审确定方案实施中标人。

特别说明：第三阶段的中标人须承担第一阶段方案征集响应方案的奖励费用。

4. 第四阶段：中标单位实施方案、履行合同。

（五）本次报价

征集响应单位应根据自身方案进行报价，本次报价只作为方案评审参考（备注：征集响应单位的报价将作为方案综合评审时的评审条件之一）。

本次没有限价，征集响应单位请按后附的报价函报价，本次报价仅作为征集方的参考，但也是方案评审因素之一。征集响应单位的报价包括方案和报告编制费用、以及方案落实实施费用等。

（六）咨询方案的修改以及解释权等

1. 第三阶段的中标人应按照征集方的意见对方案进行修改和完善。

2. 只要征集响应单位参与并递交了征集响应文件，即意味着其已经完全理解并毫无保留地同意了本征集文件的所有条文且无任何异议。

3. 本征集文件的解释权为征集方。

第二部分 集团咨询管理方案主要内容要求

针对天泰能源集团快速发展的业务现状，征集响应单位须制定一整套完整的、可有效进行的管理实施方案，为天泰能源集团的长远发展奠定基础。本次集团咨询管理方案的主要内容如下：

一、天泰能源集团管理咨询方案主要内容要求详见下表（表一）：

序号	项目内容	管理诊断→	方案设计主要内容要求（包括但不限于）→	辅导实施阶段→	成果验收/项目结束
1	发展战略	主要针对公司目前发展战略、管理界面、业务流程、组织结构、人力资源管理体系等方面，出具集团管理诊断报告、项目建议书	优化发展战略，对天泰集团公司目前所涉足业务的行业前景（含技术、竞争性等）、战略方向、政策（含涉税）等方面提出专业化建议和有效解决方案，以及行业应对策略或建议。	根据改善、优化方案（主要指发展战略、管理界面、业务流程、组织架构、人力资源管理体系等方面），在优化方案落地实施过程中，协助集团公司全面解决或优化所涉及的重要问题、重点问题，优化集团管理体系。响应单位的方案中应明确方案建设拟达成目标、节点阶段、建设重点、总体方案、所需资源、配套管控体系和实施措施等。	中标人按照确定的方案对公司人员进行培训，将项目实施过程及结果与咨询方案（以及项目建议书）进行对比、贯彻执行。
2	管理界面		从公司法人治理、合规化管理、减少决策程序等多元化因素考虑，对公司及下属单位董事会、党委会、经营层等的界面进行清晰界定。		
3	业务流程		涉及公司及各部门具体管理流程的提升，协助完成各业务板块管理标准体系。		
4	组织结构		优化组织结构、部门设置、岗位的优化建议，适合公司近期及中长期发展		
5	人力资源管理体系		人力资源管理、企业薪酬管理（含绩效管理）等，包括人才盘点、激励机制、员工评价体系建议等		

备注：以上项目内容以及过程节点内容是征集方关注的主要方向，征集响应单位应根据根据征集方的需求以及自身的专业能力和丰富的咨询经验，编制和提交咨询管理方案的各项报告内容。

二、时间节点安排（暂定）

天泰能源集团管理咨询实施时间节点安排（表二）		
时间节点（暂定）	主要内容	备注
2024年2月7日至3月6日（第1阶段）	管理咨询方案征集阶段，也可视为预咨询阶段	1. 征集响应单位按格式要求提交管理咨询响应方案； 2. 征集响应单位提交关于天泰能源集团战略发展的专项报告初稿（格式自拟，通过响应单位对行业的高研判能力，对天泰集团公司目前所涉足业务的行业前景（含技术、竞争性等）、战略方向、政策（含涉税）等方面提出专业化建议和有效解决方案，确保能充分、有效支撑集团战略目标达成）。
3月10日至3月20日	对征集响应方案的评选	方案征集及评选结束后，征集方将根据情况制定集团管理咨询及实施方案，新制定的集团管理咨询及实施方案经内部评审同意后，征集方开展管理咨询服务采购招标。（前提：符合资质条件的响应单位必须达到3家及以上）
3月25日前	经评审确定管理咨询服务中标人。	
3月31日前	合同谈判及磋商、签订	
4月-5月期间	管理诊断阶段	中标人出具管理诊断报告（主要侧重公司战略发展、管理界面、业务流程、组织结构、人力资源管理体系等方面）。
6月-7月期间	方案设计阶段	中标人出具管理咨询优化方案（包括但不限于发展战略、管理界面、业务流程、组织架构、人力资源管理体系等方面专项管理优化方案）
8月-9月期间	辅导实施阶段	管理优化方案中应明确方案建设拟达成目标、节点阶段、建设重点、总体方案、所需资源、配套管控体系和实施措施等。
10-12月	整改-成果验收-项目结束	中标人按照确定的方案对公司人员进行培训，将项目实施过程及结果与咨询方案（以及项目建议书）进行对比、贯彻执行。

备注：征集响应单位可在表二所列示的时间节点以及内容上进行优化。

三、人员安排

根据表一、表二的内容要求、以及前附表对项目团队的要求，本项目需要安排管理咨询经验丰富、专业能力强、敬业以及资质符合的人员参与；征集响应单位的方案中需明确派驻在本项目的人员安排名单，提供项目负责人简历以及不少于 3 名的项目派驻人员简历。

四、参考报价

根据天泰能源集团管理咨询的目的、管理咨询方案主要内容要求、时间节点要求、人员安排要求等，征集响应方案进行初步报价（参考报价），初步报价格式详见第四部分。

第三部分 征集文件说明

征集文件响应单位应仔细阅读征集文件的所有内容，按要求提供咨询方案，并保证所提供的全部资料的真实性、准确性及完整性，以使其对征集文件做出实质性响应。

一、征集文件组成（详见第四部分）

（一）按所要求的格式（详见第四部分的参选函、参选函附件 1）填写初步报价及相关内容。

（二）法定代表人身份证明书（原件）

（三）法人授权委托书（原件）

（四）征集响应人简介（原件）

（五）企业法人营业执照（副本复印件）

（六）征集响应人资质证明文件

按参选须知前附表-项号-5 的内容要求逐项提供资质文件。

（七）财务要求承诺书（原件）

（八）信誉要求承诺书（原件）

（九）其他

二、征集响应文件的密封与标记

（一）征集响应文件一式三份，正本一份、副本一份、电子 u 盘一份。报价方应将报价文件分别密封，并在封口处

加盖报价方单位公章，在报价文件封皮明显处注明：

征集方：重庆天泰能源集团有限公司

联系人电话：吴老师，15223865560

征集文件公告编号：TTZB-2024007

项目名称：集团管理咨询方案征集

征集响应单位的名称（加盖公章）：

地址：

电话：

注明：“方案评审时启封”的字样。

（二）征集响应文件字体采用宋体、A4 幅面纸张打印

三、报价费用

报价方应自行承担所有与编写和提交征集响应文件有关的费用，不论咨询方案评审的结果如何，征集方在任何情况下均无义务和责任承担这些费用。

四、响应文件送达方式及截止时间：征集响应文件必须在征集方规定的截止日期前送达（邮递）到要求的地址，过期作废标处理。可选当面递交方式，邮寄方式以签收为准。

第四部分 征集响应文件格式要求

一、 参选函

致：重庆天泰能源集团有限公司（贵司）

我司（征集响应单位名称：_____）已收到贵司管理咨询方案征集文件公告（编号：TTZB-2024007），经认真研究，我司提交全套征集响应文及有关附件资料（详见我司编制的《天泰能源集团管理咨询方案》及相关附件等），并做如下承诺：

1. 一旦我方被确定为后续阶段的最终深化服务单位（中标人），我司愿意按照承诺进行后期的修改及配套服务。

2. 我司同意所提交的征集响应文件在本项目服务内容完成终止前有效，在此期间内如果我单位被确定为最终深化服务单位，我方将受此约束。

3. 贵司或贵司在后续阶段委托的进一步深化服务单位均可以使用我司所递交的咨询管理方案内容，贵司或贵司所委托单位不需要向我司支付任何费用。

4. 若贵司采用我司管理咨询方案、且我司可能有幸成为最终深化服务单位，则我司的参考报价为*****元（仅供贵司本次参考），开具税率是__%的增值税专用发票，报价清单详见后附的参选函附件 1。

5. 其他补充说明：_____（补充说明事项）

与本参选有关的一切正式往来通讯请寄：

地址：_____ 邮编：_____

电话：_____ 传真：_____

征集响应单位：_____（全称、盖章）

授权代理人（即：经办人）：***（详见我司出具的《法定代表人授权委托书》）_____

日期：2024 年 * 月 * 日

参选函附件 1：价格清单（加盖公章）

致：重庆天泰能源集团有限公司（贵司）

我司（征集响应单位名称：_____）的参考报价如下表所示：

序号	项目内容	内容	实施时间/ (月)	人天数	费用(含税)
1	发展战略	根据征集文件 (TTZB-2024007)的要求, 开展管理诊断、方案设计、 项目建议书、辅导实施落 地、整改及评估,符合征集 文件第二部分的内容要求、 时间要求、人员要求等。			
2	管理界面				
3	业务流程				
4	组织结构				
5	人力资源管 理体系				
说明:	1. 按照惯例,项目的报价按照项目所需要额人天数给出。				
	2. 咨询顾问在该项目的差旅费及住宿费等杂费另行计算,征集响应单位的此项费用是咨询费用的____%,若征集响应单位认为此项费用已包括在上表报价中,则填“零”。				
	3. 本次征集响应单位可开具税率为____%的增值税专用发票				
	4. 以上是征集响应单位根据天泰能源集团征集文件(TTZB-2024007)的内容要求、以及电话咨询结果给出的初步报价(仅供参考)。				

征集响应单位：_____（全称、盖章）

三、法定代表人授权委托书

重庆天泰能源集团有限公司（贵司）：

本授权委托书声明：现授权委托（姓名：**，身份证号码***，联系电话：**）为我司（征集响应单位名称：_____）的合法代理人（即：经办人），以我司的名义参加贵司集团管理咨询方案征集（文件编号：TTZB-2024007）中的各项工作，包括我司所提交咨询方案的解释、现场答疑、涉及参考报价、签署征集文件各项函件或澄清文件等与此项目有关的全部事务。我司本次授权的代理权限为全权代理。

委托期限：我司参与贵司的征集活动起至项目结束之日起止，在委托期间若有变动，我司将以书面形式告知贵司。

委托代理人无权转让委托权。特此委托。

委托代理人：_____ 身份证号：_____

电话号码：_____ 在我司担任的职务：_____

委托代理人（即：经办人）： （本人签字_____）

投标人：（盖公章）

法定代表人： （本人签字_____）

日期：2024 年*月*日

（背面粘贴委托代理人身份证复印件，并加盖投标人公章）

四、营业执照复印件（加盖公章）

征集响应单位须是在中国注册的企业法人，注册资金100 万元及以上，具备管理咨询服务资质，具备独立的法人资格和承担民事责任的能力，经营范围和资质须涵盖管理咨询业务相关内容；需提供有效的营业执照（加盖单位公章）

五、征集响应单位简介及组织机构框图（加盖公章）

单位名称		法定代表人	
注册地址		邮政编码	
成立时间		电 话	
		传 真	
资质等级 (如有)		营业执照	
职工人数	总人数： 人；技术人员： 人；行政人员： 人		
公 司 简 介			
组 机 构 框 图 (含结构、领导成员、主要技术人员及数量等)			
说明：本简介用于征集文件公告（编号 TTZB-2024007）的响应。			

六、信誉要求

请征集响应单位按以下内容逐项承诺，格式自拟（加盖公章）：

1. 最近三年没有出现违法违规或失信行为；
2. 最近三年没有拖欠劳务费的败诉记录及拖欠劳务费信访查证记录；
3. 最近三年没有无故弃标、围标等不良记录；
4. 受到行政处罚的不在其行政处罚期内（受到行政处罚的须提供行政处罚情况说明及真实性承诺）；
5. 未被最高人民法院在“信用中国”网站（www.creditchina.gov.cn）或各级信用信息共享平台中列入失信被执行人名单（提供“信用中国”网站相关查询结果，查询结果网页打印件必须清楚并加盖单位公章）；
6. 近两年内法定代表人、拟委任的项目负责人无行贿等犯罪行为。

七、业绩要求

1. 请征集响应单位以表格形式（格式自拟，加盖公章）列示符合征集文件（编号：TTZB-2024007）业绩要求的业绩情况。

2. 有效业绩证明提供：

征集响应单位所列示的业绩须提供合同原件现场备查后返还，另提供上述业绩合同首尾页、项目验收单（或其他可证明项目顺利完结的文件）的复印件（均加盖公章及骑缝章）以证明。

七、项目团队要求

请逐项响应，格式自拟（加盖公章）

1. 征集响应单位提供本次项目管理团队的名单汇总表（表格格式自拟，加盖公章），包括项目团队所有人员姓名、单位、项目经历介绍、专业技能认证证书、在本项目的分工等。

2. 需提供团队成员的资格证书复印件、人员社保证明。

3. 征集响应单位需提供项目负责人简历以及不少于 3 名的项目派驻人员简历（格式自拟，加盖公章）。

4. 对项目负责人的要求

征集响应单位指派的项目管理团队负责人需了解国家最新行业政策要求和行业最新发展动向，具有企业治理、管控、组织结构、人才结构、制度流程梳理和优化相关咨询项目经验。项目负责人有 2 个及以上国企总部咨询管理项目（需提供相关文件证明、合同业绩证明），其他团队成员至少有 3 个及以上咨询项目成功案例。

5. 在项目方案确定后的实施期间，中标人的合伙人级别人员自签订合同之日起在采购人工作现场月均驻场时间不得低于 3 个工作日，项目团队成员需全员（指项目负责人、项目咨询师）驻场。项目负责人未经采购人同意不得调换、项目咨询师调换人数不得超过项目总成员（不含合伙人）的 25%。

八、财务要求

征集响应单位须财务状况良好，须提供经独立审计机构出具的 2020 年度至 2022 年度三年会计报表（加盖公章），以及 2023 年度会计报表（可未经审计机构审计，加盖公章）。

九、集团管理咨询方案

征集响应单位根据征集方征集文件（TTZB-2024007）要求，结合自身专业水平及能力，编制天泰能源集团管理咨询方案，方案内容包括但不限于以下：

一、对征集文件（TTZB-2024007）第二部分（表一）中的项目内容、管理诊断、方案设计、专项建议书、实施及整改等要求的内容响应。

二、对征集文件（TTZB-2024007）第二部分（表二）中时间节点要求的内容响应。

三、征集响应方针对项目内容及文件要求，在深度实施时拟出具的各项具体的报告名称。

四、特别说明

征集响应单位根据征集文件（TTZB-2024007）的内容，以及在第一阶段（2024年2月6日至3月6日）的预咨询情况，在本次集响应单位提交响应文件时，除咨询方案以及相关资质文件外，征集响应**还需单独提交一份关于天泰能源集团战略发展的专项报告初稿**（格式自拟，通过响应单位对行业的高研判能力，对天泰集团公司目前所涉足业务的行业前景（含技术、竞争性等）、战略方向、政策（含涉税）等方面提出专业化建议和有效解决方案，确保能充分、有效支撑集团战略目标达成）。